

digifarma



AUROVITAS

Maximizando el margen

Sergi Bardají

Valladolid, 8 de Mayo 2018

Índice

- ¿Cómo saber cuánto gano? ¿Cómo se calcula el margen?
- El margen en el momento de la venta y en el momento de la compra. ¿Qué listado usar para maximizar el margen?
- Los tres tipos de pedido: picoteo, transfer y directo
- Todas las condiciones comerciales en el albarán
- La carpeta de proveedores. Planificación de las compras



Consulta de Pedido

Nº pedido . 35960
 Proveedor . 100 AUROVITAS

Dias Aprovisionamiento . 1
 Dto Aplicado 43,18

Pedido

Acumulado PVP 121,76
 Acumulado Costo 46,31
 Acumulado PVA / PVL . 84,44 78,00

Creado 05/05/18
 Recepcionado . 05/05/18 17:26:31 2

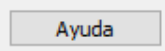
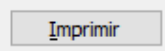
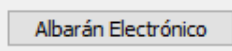
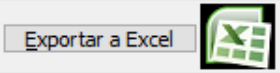
Recibido

Acumulado PVP Recibido . 121,76
 Acumulado Coste Recibido 46,31
 Margen sobre Pvp . . . 61,96

Uds Recepcionadas . . 24
 Nº albarán / factura . . 186001915

Vencimiento 05/06/18
 Costo Real 46,31

Código artículo	Nombre artículo	Presentacion	Pedidas	Recibidas	Facturadas	% Dto Promocional	PCF EUROS	Importe PCF Euros	PVP EUROS	Imp.PVP Recibido
662187	CITALOPRAM AUROVITAS SPAIN EFG	20 MG 28 COMPRIMIDOS RECUB...	20	20	20	0,00	1,95	38,95	5,12	102,40
664871	RAMIPRIL AUROVITAS SPAIN EFG	5 MG 28 COMPRIMIDOS	4	4	4	0,00	1,84	7,36	4,84	19,36



Factura N°: 181301930
 Fecha: 20-APR-2018

Dirección de entrega

//////
 BARCELONA
 Spain

//////
 BARCELONA
 Spain

Dirección facturación

//////
 BARCELONA
 Spain

//////
 BARCELONA
 Spain

CIF/NIF N°: ////

Detalles

Su Pedido N°: 180418-165622637_100032193
 N/Pedido N°: 186001915
 Cliente N°: 71526
 Forma de Pago : EU-30 Days
 Vencimiento: 20-MAY-2018
 N/Albaran N°: 1253489
 Contract Nr:
 Tender Ref:

Dirección fiscal

//////

08030
 BARCELONA
 Spain

Línea N°	Cod. Nacional	Descripción	Lote N°	Caducidad	Unidades	P.V.L.	Dto.%	Importe
1	662187.5	CITALOPRAM AUROVITAS 20 mg, 28 comp EFG	1031386	30-SEP-2021	20.00	3,28		65,60
2	664871.1	RAMIPRIL AUROVITAS 5 mg, 28 comp EFG	031118	31-AUG-2019	4.00	3,10		12,40

Tipo impuesto	Tipo	Base imponible	Total	Importe Bruto		
R.Equivalencia	,50	44,32	,22	Descuento	43,18%	-33,68
IVA	4,00	44,32	1,77	Base Imponible		44,32
				Total impuesto		1,99
				Total		46,31



Consulta de Pedido

Nº pedido . 35961
 Proveedor . 100 AUROVITAS

Dias Aproveccionamiento . 1
 Dto Aplicado 52,36

Pedido
 Acumulado PVP 842,67
 Acumulado Costo 268,73
 Acumulado PVA / PVL . 584,36 539,80

Creado 05/05/18
 Recepcionado . 05/05/18 17:35:15 2

Recibido
 Acumulado PVP Recibido . 842,67
 Acumulado Coste Recibido . 268,73
 Margen sobre Pvp 68,11

Uds Recepcionadas 93
 Nº albarán / factura . . 186001912

Vencimiento 05/06/18
 Costo Real 268,73

Código artículo	Nombre artículo	Presentacion	Pedidas	Recibidas	Facturadas	% Dto Promocional	PCF EUROS	Importe PCF Euros	PVP EUROS	Imp.PVP Recibido
692291	ESCITALOPRAM AUROVITAS SPAIN EFG	15 MG 56 COMPRIMIDOS RECUB...	4	4	4	0,00	8,39	33,55	26,30	105,20
712863	ESCITALOPRAM AUROVITAS EFG	10 MG 56 COMPRIMIDOS RECUB...	3	3	3	0,00	5,60	16,79	17,55	52,65
671308	IRBESARTAN AUROVITAS SPAIN EFG	300 MG 28 COMPRIMIDOS RECU...	6	6	6	0,00	4,94	29,63	15,49	92,94
673232	OMEPRAZOL AUROVITAS SPAIN EFG	20 MG 28 CAPSULAS GASTRORR...	50	50	50	0,00	0,77	38,58	2,42	121,00
673606	OMEPRAZOL AUROVITAS SPAIN	40 MG 28 CAPSULAS GASTRORR...	6	6	6	0,00	1,32	7,95	4,15	24,90
701913	ORLISTAT AUROVITAS	120 MG 84 CAPSULAS	4	4	4	0,00	23,80	95,19	74,62	298,48
665761	SILDENAFILO ACTAVIS EFG	50 MG 4 COMPRIMIDOS RECUBI...	5	5	5	0,00	4,98	24,89	15,61	78,05
673219	SIMVASTATINA AUROVITAS SPAIN EFG	10 MG 28 COMPRIMIDOS RECUB...	10	10	10	0,00	0,30	3,04	0,95	9,50
673215	VALSARTAN/HIDROCLOROTIAZIDA A...	160/25 MG 28 COMPRIMIDOS R...	5	5	5	0,00	3,82	19,12	11,99	59,95

Factura Nº: 181302011
 Fecha: 21-APR-2018

Dirección de entrega



TOLEDO
Spain

Dirección facturación



TOLEDO
Spain

CIF/NIF Nº: // // // //

Detalles

Su Pedido Nº: 180418-140010102_100032170
 N/Pedido Nº: 186001912
 Cliente Nº: 28442
 Forma de Pago : EU-30 Days
 Vencimiento: 21-MAY-2018
 N/Albaran Nº: 1253261
 Contract Nr:
 Tender Ref:

Dirección fiscal



TOLEDO
Spain

Línea Nº	Cod. Nacional	Descripción	Lote Nº	Caducidad	Unidades	P.V.L.	Dto.%	Importe
1	712863.2	ESCITALOPRAM AUROVITAS 10 mg, 56 comp EFG	ET1017016-C	31-OCT-2020	3.00	11,24		33,72
2	692291.0	ESCITALOPRAM AUROVITAS 15 mg, 56 comp EFG	F76412	30-APR-2020	4.00	16,85		67,40
3	671308.2	IRBESARTAN AUROVITAS 300 mg, 28 comp EFG	128717	31-MAR-2019	6.00	9,92		59,52
4	673232.8	OMEPRAZOL AUROVITAS 20 mg, 28 cap EFG	LC35953	31-JUL-2020	50.00	1,55		77,50
5	673606.7	OMEPRAZOL AUROVITAS 40 mg, 28 cap duras gastro	LC33938	31-MAR-2020	6.00	2,66		15,96
6	701913.8	ORLISTAT AUROVITAS 120 mg, 84 cap duras	10517	31-MAY-2019	4.00	47,80		191,20
7	665761.4	SILDENAFILO ACTAVIS 50 mg, 4 comp EFG	F79005	31-AUG-2020	5.00	10,00		50,00
8	673219.9	SIMVASTATINA AUROVITAS SPAIN 10 mg, 28 comp EFG	20817	31-AUG-2020	10.00	,61		6,10
9	673215.1	VALSARTAN/HIDRO AUROVITAS 160/25 mg, 28 comp EFG	052517	31-JUL-2019	5.00	7,68		38,40

Tipo impuesto	Tipo	Base imponible	Total	Importe Bruto		52,36%	539,80
R.Equivalencia	,50	257,16	1,28	Descuento			-282,64
IVA	4,00	257,16	10,29	Base Imponible			257,16
				Total impuesto			11,57
				Total			268,73



General Tablas Comerciales Escala por Importe Pedido Escala por Consumo Bonificaciones Datos Directo

Código	100		
Nombre	AUROVITAS		
Dirección	AVDA. BURGOS 16 D 5ª PLANTA	Saldo en Euros	315,04
Población	MADRID	Acumulado PVP	1.043,53
Código Postal / N.I.F. . .	28036 A85104875	Acumulado Costo	367,81
Provincia	MADRID	Margen Sobre Pvp. . . .	0,000
Telefono / Fax	916308645	Acumulado PVA	668,80
Representante	CARLOS MOLERO	Acumulad PVL	661,05
Teléfono Representante.	630080643		
Página Web	www.aurovitas.es	Tipo Escala por Defecto . .	Tabla Comercial
Correo Electrónico. . . .	carlos.molero@aurobindo.com	Escala por Defecto	↑
Cargo o Descuento	Descuento Comercial	Modelo Transmisión por Defecto .	↑
%Bonificación Adicional .	0,00	Cargo Cooperativo Sobre	PVL
Rappel / Rappel sobre . .	0,00	Es Laboratorio	<input type="checkbox"/>
Forma Cobro (días)	30	No aplica Recargo Equivalencia	<input type="checkbox"/>

Opciones Ayuda





AUROVITAS

General **Tablas Comerciales** Escala por Importe Pedido Escal:

Código	<input type="text" value="100"/>
Nombre	<input type="text" value="AUROVITAS"/>
Dirección	<input type="text" value="AVDA. BURGOS 16 D 5ª PLANTA"/>
Población	<input type="text" value="MADRID"/>
Código Postal / N.I.F. . .	<input type="text" value="28036"/> <input type="text" value="A85104875"/>
Provincia	<input type="text" value="MADRID"/>
Telefono / Fax	<input type="text" value="916308645"/> <input type="text"/>
Representante	<input type="text" value="CARLOS MOLERO"/>
Teléfono Representante .	<input type="text" value="630080643"/>
Página Web	<input type="text" value="www.aurovitas.es"/>
Correo Electrónico. . . .	<input type="text" value="carlos.molero@aurobindo.com"/>
Cargo o Descuento	<input type="text" value="Descuento Comercial"/> ▼
%Bonificacion Adicional .	<input type="text" value="0,00"/>
Rappel / Rappel sobre . .	<input type="text" value="0,00"/> ▼
Forma Cobro (días)	<input type="text" value="30"/> ▼

General

Tablas Comerciales

Escala por Importe Pedido

Escala por Consumo

Bonif

Código

100

AUROVITAS

	Código promoción	%Dto.	Aplicable a	Descripción
▶	DTO 43,18%	43,18	PVL	DTO 43,18% SOBRE PVL
	DTO 52,36%	52,36	PVL	DTO 52,36% SOBRE PVL



AUROVITAS

El margen de la farmacia

PVA

PVL

Cargo Cooperativo

Descuento

Bonificación

IVA + R.E

Descuento pronto pago

Pedido diario al almacén

Pedido transfer

Pedido directo

**Precio Venta con
IVA**

**Precio Costo
Farmacia**



El margen de la farmacia

MARGEN

$$\begin{array}{r} \text{Precio Venta con IVA} \\ - \text{Precio Costo Farmacia} \\ \hline \text{Precio Venta con IVA} \end{array}$$



AUROVITAS

El margen de la farmacia

REAL DECRETO 823/2008 de 16 de Mayo

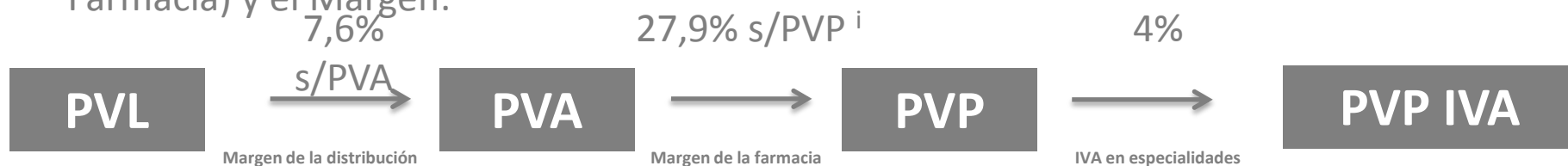
Artículo 2:

El margen de las oficinas de farmacia por dispensación y venta al público de medicamentos de uso humano fabricados industrialmente, para aquellos medicamentos cuyo precio de venta de laboratorio sea igual o inferior a 91,63 euros, se fija en el por ciento del precio de venta al público sin impuestos



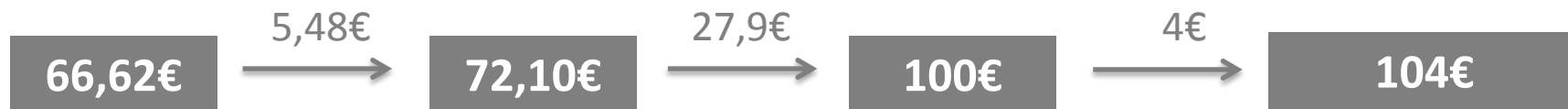
El margen de la farmacia

En el siguiente cuadro, podrás calcular cómo se calcula el PVL si conoces el PVA, cómo se calcula el PVA si conoces el PVL; y más importante, cómo se calcula el PCF (Precio Coste Farmacia) y el Margen:



Una especialidad vendida por 104€ (PVP IVA), tiene un PVP por ley de 100€. Como el margen de la farmacia es del 27,9%, la farmacia la ha comprado por 72,1€ (PVA). Como el margen de la distribución es del 7,6% sobre el PVA podemos deducir que el PVL es de 66,62€

ⁱ Real Decreto 823/2008 de 16 de Mayo



CON IVA y R.E

PCF: $72,1€ * 1,045 = 75,34€$

27,55%

104€

La factura del proveedor vendrá con IVA y RE, por lo que el margen final de la farmacia no es el teórico 27.9% sino de 27,55% (PVP IVA = 104€, PCF = 75,34€, Margen = $\frac{104-75,34}{104} = 27,55\%$). En este ejemplo, la condición comercial con la que compra la farmacia es PVA sin descuento



El margen de la farmacia

PVL	Margen distribución	PVA	Margen farmacia	PVP	IVA	PVP IVA
66,62 €	7,60%	72,10 €	27,90%	100,00 €	4%	104,00 €

PVL	Margen distribución	PVA	IVA y RE	PCF	PVP IVA	Margen farmacia con IVA
66,62 €	7,60%	72,10 €	4,50%	75,34 €	104,00 €	27,55%

Solo tocar celdas en amarillo. El resto son fórmulas o variables

[Ejemplo de PVL PVA PVP en la farmacia](#)



El margen de la farmacia

Medicamentos afectados por el RDL 4/2010 de 26 de Marzo

PVP IVA	Margen
>143,04€	38,37€
>255,75€	43,37€
>572,95€	48,37€

CN	Descripción	PVL	Margen almacén €	PVA	Margen farmacia €	PVP	PVP IVA	Margen Farmacia
856153	Puregon	192.30	7.54	199.84	38.37	238.21	247.74	16,1%
675297	Clexane	258.60	7.54	266.14	43.37	309.51	321.89	14,0%

Ejemplo de PVL PVA PVP en la farmacia



El margen de la farmacia

Producto	IVA	PVL
ORLISTAT ACTAVIS 120MG 84CAP Cód: 701913	S	47,80

¿Cuál es el PVA?

¿Cuál es el PVP IVA?

¿Cuál es el PCF si compramos 1 unidad con una condición comercial de PVA sin descuento?

PVL	Margen distribución	PVA	IVA y RE	PCF	PVP IVA	Margen farmacia con IVA
47,80 €	7,60%	51,73 €	4,50%	54,06 €	74,62 €	27,55%



El margen de la farmacia

Producto	IVA	PVL
IBUPROFENO AUROVIT 600MG 40COM Cód: 681090	S	1,26

¿Cuál es el PVA?

¿Cuál es el PVP IVA?

¿Cuál es el PCF si compramos 1 unidad con una condición comercial de PVA sin descuento?

PVL	Margen distribución	PVA	IVA y RE	PCF	PVP IVA	Margen farmacia con IVA
1,26 €	7,60%	1,36 €	4,50%	1,43 €	1,97 €	27,55%



El margen de la farmacia

Producto	IVA	PVL
ATORVASTATINA AUROVIT80MG28CO Cód: 714008	S	23,60

¿Cuál es el PCF si compramos 20 unidades con una condición comercial de PVL + 2% de cargo cooperativo y una bonificación de 10+1?

	PVL	Cargo cooperativo	PCF	PCF 20 unidades
PVL más 2,00 % de cargo cooperativo	23,60 €	0,47 €	25,16 €	503,10 €



El margen de la farmacia

Producto	IVA	PVL
VALSARTAN ACTAVIS 320MG 28COMP Cód: 691284	S	20,88

¿Cuál es el PCF si compramos 20 unidades con una condición comercial de PVL + 2% de cargo cooperativo y una bonificación de 10+1?

	PVL	Cargo cooperativo	PCF	PCF 20 unidades
PVL más 2,00 % de cargo cooperativo	20,88 €	0,42 €	22,26 €	445,12 €



AUROVITAS

El margen de la farmacia

Producto	IVA	PVL
RABEPRAZOL ACTAVIS 20MG 28COMP Cód: 678887	S	15,61

¿Cuál es el PCF si compramos 20 unidades con una condición comercial de PVA - 7% de descuento?

	PVA	Descuento	PCF	PCF 20 unidades
PVA menos 7% de descuento	16,89 €	1,183	16,42 €	328,37 €



El margen de la farmacia

Producto	IVA	PVL
ATORVASTATINA AUROVIT80MG28CO Cód: 714008	S	23,60

¿Cuál es el PCF si compramos 20 unidades con una condición comercial de PVA - 7% de descuento

	PVA	Descuento	PCF	PCF 20 unidades
PVA menos 7% de descuento	25,54 €	1,788	24,82 €	496,44 €



El margen de la farmacia

Viewer de documentos Albaran. Nota de entrega

Nº Pedido	Fecha	Pedido Transmitido	Nº Pedido	ID. Pedido	Pedido Transmitido	Lineas Servidas	Unidades servidas	Fecha Transmisión	Hora Transmisión
8129118115	26/04/18		8129118115			3	14	26/04/18	(12:17)

Código Nacional	Cant. Serv	Bon/Dto	PVL/PVF	Nº Lote	Código Nacional	Cant. Ped	Cant. Serv	Descripción Producto	PVP	PVL/PVF	Bon/Dto	CC/Dto	Importe	IVA	Id. Pedido	Nº Lote	Marca
1	7019138	4	-10,00%	47,80	7019138	4	4	ORLISTAT ACTAVIS 120MG 84CAP	74,62	47,80	-10,00%	1,70%	175,33	S			
2	6657621	4	-10,00%	20,40	6657621	4	4	SILDENAFILO ACTA 50 MG 8 COMP	31,85	20,40	-10,00%	1,70%	74,83	S			
3	6657645	6	-10,00%	23,25	6657645	6	6	SILDENAFILO ACTA 100 MG 8 COMP	36,30	23,25	-10,00%	1,70%	127,92	S			

¿A cuánto asciende el albarán?
¿ A cuánto asciende el PVP?

CC 1,7%	IVA Superreducido	10% descuento
ORLISTAT	PVL 47,80€	4 unidades
SILDENAFILO 50mg	PVL 20,40€	4 unidades
SILDENAFILO 100mg	PVL 23,25€	6 unidades

Solución albarán COFARES AUROVITAS



Consulta de Pedido

Nº pedido . 35963
 Proveedor . 1 COFARES

Dias Aproveccionamiento . 1
 Dto Aplicado 1,70

Pedido
 Acumulado PVP 643,68
 Acumulado Costo 395,11
 Acumulado PVA / PVL . 446,20 412,30

Creado 05/05/18
 Recepcionado . 05/05/18 18:07:44 2

Recibido
 Acumulado PVP Recibido . 643,68
 Acumulado Coste Recibido 395,11
 Margen sobre Pvp . . . 38,62

Uds Recepcionadas . . 14

Vencimiento 25/06/18

Nº albarán / factura . . 8129118115 10% DE DESCUENTO

Costo Real 395,11

Código artículo	Nombre artículo	Presentacion	Pedidas	Recibidas	Facturadas	PCF EUROS	Importe PCF Euros	PVP EUROS	Imp.PVP Recibido
701913	ORLISTAT AUROVITAS	120 MG 84 CAPSULAS	4	4	4	45,81	183,23	74,62	298,48
665762	SILDENAFILO ACTAVIS EFG	50 MG 8 COMPRIMIDOS RECUBIE...	4	4	4	19,55	78,20	31,85	127,40
665764	SILDENAFILO ACTAVIS EFG	100 MG 8 COMPRIMIDOS RECUBI...	6	6	6	22,28	133,68	36,30	217,80



	LIN.	0	UNI.	0					
T. PVP		619,02	LIN. PED.		19				
BASE 4		366,73	LIN. PTE.		0				
BASE 10		0,00							
BASE 21		0,00							
T. ALBAR		366,73	PVF+IVA		383,23				

NETOS			RD 5/2000			ESPECIALIDADES			CONDICION COMERCIAL			DESCUENTO FINANCIERO		
0,00			0,00			396,47			29,74-			0,00		
I.V.A.	R.E.	IMPORTE BASE	I.V.A.	R.E.	IMPORTE BASE	I.V.A.	R.E.	IMPORTE BASE	I.V.A.	R.E.	IMPORTE BASE	I.V.A.	R.E.	IMPORTE BASE
4	0,5	366,73	10	1,4	0,00	21	5,2	0,00			0,00			
TOTAL ALBARAN											366,73			

CC 2,5% IVA Superreducido 10% descuento

AZITROMICINA PVL 3,6€ 10 unidades

CANDESARTAN PVL 1,6€ 2 unidades

DOXAZOSINA PVL 4,66€ 2 unidades



Consulta de Pedido

Nº pedido . 35962
 Proveedor . 2 SAFA PARAFARMACIA

Dias Aproveccionamiento . 1
 Dto Aplicado 2,50

Pedido
 Acumulado PVP 587,70
 Acumulado Costo 383,25
 Acumulado PVA / PVL . 407,34 396,47
 Creado 05/05/18
 Recepcionado . 05/05/18 17:59:25 2

Recibido
 Acumulado PVP Recibido . 587,70
 Acumulado Coste Recibido 383,25
 Margen sobre Pvp . . . 34,79

Uds Recepcionadas . . 108
 Nº albarán / factura . . 11H22709 10% de DESCUENTO

Vencimiento 23/06/18
 Costo Real 383,23

Código artículo	Nombre artículo	Presentacion	Pedidas	Recibidas	Facturadas	PCF EUROS	Importe PCF Euros	PVP EUROS	Imp.PVP Recibido
672608	AZITROMICINA AUROVITAS SPAIN EFG	500 MG 3 COMPRIMIDOS RECUBI...	10	10	10	3,48	34,80	5,62	56,20
681112	CANDESARTAN AUROVITAS SPAIN EFG	4 MG 14 COMPRIMIDOS	2	2	2	1,55	3,09	2,50	5,00
664024	DOXAZOSINA NEO AUROVITAS SPAIN EFG	4 MG 28 COMPRIMIDOS LIBERACI...	2	2	2	4,50	9,01	7,27	14,54
712867	ESCITALOPRAM AUROVITAS EFG	20 MG 56 COMPRIMIDOS RECUBI...	2	2	2	21,72	43,44	35,08	70,16
715462	ETORICOXIB AUROVITAS EFG	60 MG 28 COMPRIMIDOS RECUBI...	1	1	1	12,07	12,07	19,50	19,50
681090	IBUPROFENO AUROVITAS EFG	600 MG 40 COMPRIMIDOS RECUB...	20	20	20	1,22	24,36	1,97	39,40
904557	LANSOPRAZOL AUROVITAS EFG	30 MG 28 CAPSULAS GASTRORRE...	2	2	2	9,86	19,72	15,92	31,84
701866	LEVONORGESTREL AUROVITAS EFG	1.5 MG 1 COMPRIMIDO	1	1	1	10,54	10,54	17,02	17,02
710299	OLMESARTAN AUROVITAS EFG	40 MG 28 COMPRIMIDOS RECUBI...	1	1	1	12,50	12,50	20,18	20,18
673232	OMEPRAZOL AUROVITAS SPAIN EFG	20 MG 28 CAPSULAS GASTRORRE...	20	20	20	1,50	29,97	2,42	48,40
708297	OMEPRAZOL AUROVITAS SPAIN EFG	20 MG 56 CAPSULAS GASTRORRE...	2	2	2	2,57	5,14	4,15	8,30
673229	IRBESARTAN/HIDROCLOROTIAZIDA AUROVITAS S...	150/12.5 MG 28 COMPRIMIDOS R...	4	4	4	10,83	43,31	9,65	38,60
686883	PARACETAMOL AUROVITAS EFG	1 G 40 COMPRIMIDOS	20	20	20	1,55	30,93	2,50	50,00
665763	SILDENAFILO ACTAVIS EFG	100 MG 4 COMPRIMIDOS RECUBI...	3	3	3	10,63	31,90	17,17	51,51
673219	SIMVASTATINA AUROVITAS SPAIN EFG	10 MG 28 COMPRIMIDOS RECUBI...	5	5	5	0,59	2,95	0,95	4,75
673221	SIMVASTATINA AUROVITAS SPAIN EFG	20 MG 28 COMPRIMIDOS RECUBI...	5	5	5	0,98	4,88	1,58	7,90
673218	SIMVASTATINA AUROVITAS SPAIN EFG	40 MG 28 COMPRIMIDOS RECUBI...	3	3	3	1,34	4,03	2,17	6,51
672106	TOPIRAMATO AUROVITAS SPAIN EFG	100 MG 60 COMPRIMIDOS RECUB...	2	2	2	22,74	45,47	36,72	73,44

Exportar a Excel

Albarán Electrónico

Imprimir

Ayuda



4601 COFARES SDAD.COOP. FARMACÉUTICA



COFARES SDAD.COOP. FARMACÉUTICA

Ruta: 48122

Orden: 025

(
(
(

Fec.Trans	Hora	Pedido	NºAlbarán
26/01/16	14:18	888	7002098105

F.Puesta	Pedido	Descripción	Almacén	Nº Albarán	Aplz. Dias	Fec.Fact
27/01/16	888	ESPECIAL TRANSFER	PROFARCO	7002098105	90	31/01/16

Ejemplar para Reclamaciones

Ejemplar para la Farmacia

Nº Pedido	Fecha	Pedido Transmitido
8086009944	26/01/16	

Nº Pedido	ID. Pedido	Pedido Transmitido	Lineas Servidas	Unidades servidas	Fecha Transmisión	Hora Transmisión
8086009944			2	17	26/01/16	(14:18)

Código Nacional	Cant. Serv	Bon/Dto	PVL/PVF	Nº Lote
SELECCIÓN TOP				
1	2160446	12	2	4,98
2	1813763	5	1	13,27

Código Nacional	Cant. Ped	Cant. Serv	Descripción Producto	PVP	PVL/PVF	Bon/Dto	CC/Dto	Importe	IVA	Id. Pedido	Nº Lote	Marca
SELECCIÓN TOP												
2160446	10	12	TENA LADY COMPRESA NORMAL 24UN		4,98	2	1,70%			R		
1813763	4	5	TENA PANTS SUPER GD 12 UN		13,27	1	1,70%			R		

TENA LADY COMPRESA
 10+2 unidades
 IVA reducido
 PVL 4,98€
 CC 1,7%
TENA PANTS
 4+1 unidades
 IVA reducido
 PVL 13,27€
 CC 1,7%

¿A cuánto asciende el albarán?

Solución albarán COFARES TENA

0801 COFARES SDAD.COOP. FARMACÉUTICA



COFARES SDAD.COOP. FARMACÉUTICA

Ruta: 48325

Orden: 020

C
C
E

Fec.Trans	Hora	Pedido	NºAlbarán
07/01/16	13:14	124	3303612409

F.Puesta	Pedido	Descripción	Almacén	Nº Albarán	Appl. Dias	Fec.Fact
07/01/16	124	PEDIDO NORTE	BASAURI	3303612409	30	10/01/16

Ejemplar para Reclamaciones

Ejemplar para la Farmacia

Nº Pedido	Fecha	Pedido Transmitedo
8085059844	07/01/16	

Nº Pedido	ID. Pedido	Pedido Transmitedo	Lineas Servidas	Unidades servidas	Fecha Transmisión	Hota Transmisión
8085059844			2	4	07/01/16	(13:14)

Código Nacional	Cant. Serv	Bon/Dto	PVL/PVF	Nº Lote
1 1761156	1		3,70	
2 8439874	3		5,40	

Código Nacional	Cant. Ped	Cant. Serv	Descripción Producto	PVP	PVL/PVF	Bon/Dto	CC/Dto	Importe	IVA	Id. Pedido	Nº Lote	Marca
1761156	1	1	DESENSIN PLUS PASTA 125 ML		3,70		-1,40%		N			
8439874	3	3	THROMBOCID FORTE 0,5% PDA 60 G	7,79	5,40		-7,10%		S			

0801 - Engrosca, 31 - 50110 - Madrid.

Códigos: CIF: F20140118. Santa Engrosca, 31 - 50110 - Madrid.

DESENSIN PLUS
 1 unidad
 IVA normal
 PVA 3,7€
 Descuento 1,4%

THROMBOCID FORTE
 3 unidades
 IVA supe reducido
 PVA 5,4€
 Descuento 7,1%

¿A cuánto asciende el albarán?

Solución albarán COFARES con PVA





El margen de la farmacia

MARGEN

$$\begin{array}{r} \text{Precio Venta con IVA} \\ - \text{Precio Costo Farmacia} \\ \hline \text{Precio Venta con IVA} \end{array}$$

Índice

- ¿Cómo saber cuánto gano? ¿Cómo se calcula el margen?
- El margen en el momento de la venta y en el momento de la compra. ¿Qué listado usar para maximizar el margen?
- Los tres tipos de pedido: picoteo, transfer y directo
- Todas las condiciones comerciales en el albarán
- La carpeta de proveedores. Planificación de las compras

Ejemplo de márgenes en el momento de la venta
Listado rentabilidad octubre diciembre 2016

Ejemplo de márgenes en el momento de la compra
Histórico de pedidos Enero a Diciembre 2016



Índice

- ¿Cómo saber cuánto gano? ¿Cómo se calcula el margen?
- El margen en el momento de la venta y en el momento de la compra. ¿Qué listado usar para maximizar el margen?
- Los tres tipos de pedido: picoteo, transfer y directo
- Todas las condiciones comerciales en el albarán
- La carpeta de proveedores. Planificación de las compras

Condiciones comerciales

CONDICIONES COMERCIALES REVISAR
MENSUALMENTE



El Naturalista

Devuelvo seis unidades de Tranquinatur, tres de jalea real y una de jalea 1500. En su día, cuando los compré, en el albarán aparecían los siguientes datos:

Tranquinatur	Jalea Real	Jalea 1500
PVL= 12€	PVL = 4€	PVL = 10€
12+2	6+1	6+1

El comercial de El Naturalista me dice que los meta en el SIGRE y a cambio recoge de su coche 12 cajas de unas cápsulas que me las da sin cargo.
¿Cómo debo recepcionar las cápsulas?

Ejercicio

A: Bonificadas al 100%

B: Al PVL de otras ocasiones más IVA y RE

C: Al PVL de otras ocasiones

D: ?

El Naturalista

Desc.	PVL	Bonificación	IVA y RE	PCF unitario	"Devolvemos"		"Nos regala"	PCF cápsulas
Tranquinatur	12,0 €	12+2	11,40%	11,46 €	6	68,75 €		
Jalea real	4,0 €	6+1	11,40%	3,82 €	3	11,46 €		
Jalea 1500	10,0 €	6+1	11,40%	9,55 €	1	9,55 €		
						89,76 €	12	7,48

EL NATURALISTA





OPCIÓN 1

Relación Canje



C.N.	Descripción	Precio Canje	Cantidad Pedido	Total (nº uds x P.Canje)
6589458	ANESTEFARIN 20 COMP.	3,56 €		
9179144	ANGINOVAG AEROSOL 20 ML	7,64 €		
6941096	BETADINE SOL. DERMICA 50 ML	6,34 €		
6567500	BUSCAPINA 10 MG 60 COMP.	9,28 €		
7230984	BUSCAPINA COMPOS 20 GRAGEAS	12,12 €		
6678572	CICLOCHEM UÑAS SOLUCIÓN 3 G	14,06 €		
8497294	DERMO VAGISIL CREMA 15 G	7,04 €		
6726709	DOLOCATIL 1 G 40 COMP.	3,60 €		

Operación reciclaje

Este año la Operación Reciclaje 2015, cuenta con 2 opciones:

Opción 1 ROJA

Opción 2 VERDE.

Como es habitual a la Farmacia le llega un sobre, en el cual se adjunta la carta de presentación y modo de cumplimentación de ambas opciones, el listado en blanco el cual la Farmacia rellena con aquellos productos a devolver (sin limite de Uds. ni de importe), y las pegatinas para enviarlos debidamente identificados a los almacenes de referencia de Cofares.

Dentro del mismo sobre, la farmacia se va a encontrar con 2 sobres, uno rojo y otro verde.

En el rojo (opción 1) la Farmacia canjea el importe devuelto, por un listado de medicamentos seleccionados y realiza pedido de artículos de un listado de MMPP.

En el Verde (opción 2) la Farmacia canjea el importe devuelto, por productos de MMPP y realiza pedido de artículos de un listado de MMPP .

Adjunto PDF con los listados oficiales de ambas opciones

Operación reciclaje (OPCIÓN 1)

Hago una devolución de 200€ de material no vendible

A cambio, me canjean 917914 ANGINOVAG

PVA= 7,64€ (IVA 4%)

PVP= 6,21€

Además debo hacer pedido de línea propia por el mismo importe (200€)

Compraré 482257 COMPRESA ESTÉRIL APOSAN

PVC=3,98€ pero no puedo acogerme al habitual 10+10 (IVA 10%)

[Justificación económica de la operación reciclaje de COFARES.xls](#)

IVA	RE
4%	0,50%
10%	1,40%
21,0%	5,2%

Operación reciclaje (OPCIÓN 2)

Hago una devolución de 200€

A cambio, me regalan 656011 FRICOLD

PVA= 4,12€ (IVA 4%)

PVP= 5,95€

Además debo hacer pedido de línea propia por el mismo importe (200€)

Compraré 219923 ALCOHOL 96 APOSAN 250 ml (IVA 10%)

PVC=1,17€ pero no puedo acogerme al habitual 10+10

Justificación económica de la operación reciclaje de COFARES.xls

IVA	RE
4%	0,50%
10%	1,40%
21,0%	5,2%



Comparativa PVA PVL

¿Qué me conviene más, un cargo del 1% o un descuento del 6% (PVL = 91,63€)? IVA Superreducido

	PVL	Cargo cooperativo	PCF
PVL más 1 % de cargo cooperativo	91,63 €	0,92 €	96,71 €
	PVA	Descuento	PCF
PVA menos 6% de descuento	99,17 €	5,95	97,41 €

Ejemplo de PVL PVA PVP en la farmacia



Comparativa PVA PVL

¿Qué margen obtengo si el PVP IVA es 143,04€?

	PVL	Cargo cooperativo	PCF	PVP IVA	Margen farmacia con IVA
PVL más 1 % de cargo cooperativo	91,63 €	0,92 €	96,71 €	143,04 €	32,39%
	PVA	Descuento	PCF	PVP IVA	
PVA menos 6% de descuento	99,17 €	5,95	97,41 €	143,04 €	31,90%

Ejemplo de PVL PVA PVP en la farmacia

Caso práctico bonificaciones

¿A qué descuento equivale una bonificación de 10+10, 10+2, 5+1 o 4+1?

Bonificación	Descuento	PVA	PVA + IVA RE	Pago	Coste unitario	Descuento	
10	10	50.0%	99.17	103.63 €	1036.3	51.8	50.0%
10	2	16.7%	99.17	103.63 €	1036.3	86.4	16.7%
5	1	16.7%	99.17	103.63 €	518.1	86.4	16.7%
4	1	20.0%	99.17	103.63 €	414.5	82.9	20.0%

Ejemplo de PVL PVA PVP en la farmacia



AUROVITAS



N.Farma: NIF

Fecha Albarán		Hora	
04/04/18		13:06:00	
Ruta	Reperto	Pedido	
008	3		
Tramo Baremo			
Vencimiento			
0 días Aplazamiento			

Nº Albarán		Nº Hoja	
		1 / 1	
Tipo Pedido			
Normal - Std			
Operador			
999			

cruzfarma | nafarco
Pol. Ind. Tallunbe I
31110 NOAIN
N.I.F. F/31-015597

EJEMPLAR PARA DEVOLUCIONES
Y RECLAMACIONES

Fecha Albarán: 04/04/18

N.Farma:

N.Pedido:

Tipo Pedido	
Normal	

Nº Albarán		Nº Hoja	
		1 / 1	

O	CODIGO	DESCRIPCION	FACT.	SERV	PVL	PVF	%DT1	%DT2	PVC	IMPORTE	IVA	CUB.	CODIGO	SERV	C.DEV	CAD	MOT	PVP	UBICACION	N	
R	801324	CARDURAN NEO 4 MG 28 COMPR	2	2	4,66	5,04	-5,41		4,77	9,54	4	11620	801324	2				7,27	1 8 0 3		
	184589	FOTOPROT ISDIN STICK BRUSH SPF50+	1	1	17,35	19,95	-10,98		17,76	17,76	21	11620	184589	1					5 50 13 3		
	152536	FOTOPROTECTOR ISDIN 50+ FUSION FL	1	1	13,86	15,94	-10,98	-16,67	11,88	11,88	21	11620	152536	1					5 49 20 3		
	182615	FOTOPROTECTOR ISDIN SUN BRUSH SP	1	1	20,52	23,60	-10,98		21,01	21,01	21	11620	182615	1					5 50 13 3		
	935080	METAMIZOL NORMON EFG 575 MG 20 CA	30	30	1,45	1,57	-5,41		1,48	44,53	4	11620	935080	30				2,26	1 3 0 11 4		
	259572	WELEDA BEBE BALSAMO CREMA PAÑAL	1	1	5,18	5,96	-10,98		5,30	5,30	21	11620	259572	1					6 4 23 1 1 7		
		AGREGADO UN PEDIDO A LAS 11:33:25																			
		AGREGADO UN PEDIDO A LAS 12:10:06																			
		AGREGADO UN PEDIDO A LAS 12:10:11																			
		AGREGADO UN PEDIDO A LAS 12:33:22																			

Pedido goteo de una farmacia que trabaja con descuentos sobre PVF. Estos descuentos equivalen a un CC del 2.37%.

Solución albarán NAFARCO con PVA y PVL y con dos tipos de descuento

UNIDADES	36	ARTICULOS	6										
TOTAL PVF	IMP. DTO 1	IMP. DTO 2	TOTAL PVC	BASE	IVA	R.E.	TOTAL						
122,63	-10,29	-2,31	110,02										
BASE	IVA	R.E.	TOTAL	BASE	IVA	R.E.	TOTAL	BASE	IVA	R.E.	TOTAL		
54,07	4	0,50	2,43					55,95	21	5,20	14,66		
TOTAL PVL		TOTAL COSTE		TOTAL IVA		TOTAL ALBARAN							
109,73 EUR		110,02		17,09		127,11 EUR							

UNIDADES	36	ARTICULOS	6
----------	----	-----------	---

Indicar el motivo de la devolución-reclamación

- 1 Caducidad
- 3 Mal estado
- 6 Dev. Ret. Oficial
- 10 No enviado
- 15 Mandado confundido
- 22 Otros (Indicar motivo)
- 17 No lo quiero
- 18 Pedido repetido
- 21 Error operadora
- 27 Transfer
- 36 Recupera faltas

Maximización del Margen

Un caso de éxito

Maximización del Margen

<u>SuperFamilia</u>	<u>Libre Contado</u>	<u>Libre Crédito</u>	<u>Libre Total</u>	<u>Receta Contado</u>	<u>Receta Crédito</u>	<u>Receta Total</u>	<u>Total Venta</u>	<u>- Dtos.</u>	<u>= Venta Neta</u>	<u>%Margen</u>	<u>- Pdte.Receta</u>	<u>= Venta Fcia</u>
ESPECIALIDADES (4)	10,254.81 €	0.00 €	10,254.81 €	179,578.32 €	24.10 €	179,602.42 €	189,857.23 €	145.03 €	189,712.20 €	30.38	163,332.70 €	21,379.50 €
VARIOS SEGURIDAD SOCIAL (5)	105.06 €	0.00 €	105.06 €	16,462.05 €	0.00 €	16,462.05 €	16,567.11 €	-4.24 €	16,571.35 €	17.89	15,974.93 €	596.42 €
HOMEOPATIA (6)	6,197.95 €	287.20 €	6,485.15 €	29.50 €	0.00 €	29.50 €	6,514.65 €	64.62 €	6,450.03 €	32.61	26.17 €	6,423.86 €
DIETETICA (14)	6,057.38 €	203.37 €	6,260.75 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	6,260.75 €	144.05 €	6,116.70 €	30.33	0.00 €	6,116.70 €
FFP (11)	4,749.28 €	0.00 €	4,749.28 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	4,749.28 €	23.00 €	4,726.28 €	45.34	0.00 €	4,726.28 €
HIGIENE BUCAL (16)	3,017.85 €	0.00 €	3,017.85 €	16.55 €	0.00 €	16.55 €	3,034.40 €	101.19 €	2,933.21 €	33.12	16.55 €	2,916.66 €
DERMOCOSMETICA (13)	1,919.17 €	0.00 €	1,919.17 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	1,919.17 €	121.30 €	1,797.87 €	34.12	0.00 €	1,797.87 €
CORPORAL (18)	1,435.90 €	0.00 €	1,435.90 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	1,435.90 €	71.61 €	1,364.29 €	31.21	0.00 €	1,364.29 €
INFANTIL (20)	1,104.27 €	0.00 €	1,104.27 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	1,104.27 €	73.19 €	1,031.08 €	33.73	0.00 €	1,031.08 €
HIGIENE INTIMA (19)	784.63 €	0.00 €	784.63 €	233.55 €	0.00 €	233.55 €	1,018.18 €	0.00 €	1,018.18 €	34.59	219.29 €	798.89 €
HIGIENE CAPILAR (17)	979.15 €	0.00 €	979.15 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	979.15 €	61.65 €	917.50 €	27.88	0.00 €	917.50 €
ORTOPEDIA (24)	757.90 €	0.00 €	757.90 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	757.90 €	8.50 €	749.40 €	41.41	0.00 €	749.40 €
SOLARES (26)	716.05 €	0.00 €	716.05 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	716.05 €	41.15 €	674.90 €	27.25	0.00 €	674.90 €
EFFECTOS (31)	667.89 €	0.00 €	667.89 €	49.45 €	0.00 €	49.45 €	717.34 €	56.14 €	661.20 €	18.96	45.71 €	615.49 €
CUIDADO PIES (12)	723.50 €	0.00 €	723.50 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	723.50 €	66.60 €	656.90 €	26.15	0.00 €	656.90 €
AROMATERAPIA (32)	441.53 €	0.00 €	441.53 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	441.53 €	30.70 €	410.83 €	40.74	0.00 €	410.83 €
BOTIQUIN (28)	372.84 €	0.00 €	372.84 €	3.19 €	0.00 €	3.19 €	376.03 €	4.94 €	371.09 €	47.93	2.87 €	368.22 €
INSECTOS (21)	311.20 €	0.00 €	311.20 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	311.20 €	6.84 €	304.36 €	31.5	0.00 €	304.36 €
OPTICA (23)	203.10 €	0.00 €	203.10 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	203.10 €	0.00 €	203.10 €	46.57	0.00 €	203.10 €
SALUD SEXUAL (25)	176.30 €	0.00 €	176.30 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	176.30 €	5.94 €	170.36 €	36.19	0.00 €	170.36 €
FITOTERAPIA (15)	172.90 €	0.00 €	172.90 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	172.90 €	6.85 €	166.05 €	28.97	0.00 €	166.05 €
VETERINARIA (27)	147.35 €	0.00 €	147.35 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	147.35 €	7.82 €	139.53 €	29.84	0.00 €	139.53 €
FORMULACION MAGISTRAL (7)	0.00 €	29.95 €	29.95 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	29.95 €	3.00 €	26.95 €	27.64	0.00 €	26.95 €
NUTRICOSMETICA (22)	22.79 €	0.00 €	22.79 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	22.79 €	0.00 €	22.79 €	24.53	0.00 €	22.79 €
CAJON DE SASTRE (30)	7.26 €	10.50 €	17.76 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	17.76 €	0.00 €	17.76 €	71.4	0.00 €	17.76 €
PRODUCTOS PROPIOS (8)	4.00 €	0.00 €	4.00 €	0.00 €	0.00 €	0.00 €	4.00 €	0.00 €	4.00 €	43.5	0.00 €	4.00 €
Totales:	41,330.06 €	531.02 €	41,861.08 €	196,372.61 €	24.10 €	196,396.71 €	238,257.79 €	1,039.88 €	237,217.91 €	30	184,618.22 €	52,599.69 €

Maximización del Margen

De: Sergi Bardaji [mailto:sergi.bardaji@gmail.com]

Enviado el: domingo, 28 de febrero de 2016 12:16

Para:

Asunto: Genéricos, objetivo mejora del margen

Petra, Javier, el margen de EFG's que obtuvo la farmacia en Enero fue del 41,7% y os pongo como objetivo mejorarlo hasta el 45% en el mes de Abril.

Familia	Stock Inic.	Ventas PV	Compras	Stock Fin	Benefi	Margen %
E03 - GENERICOS (EFG)	13.646	27.500	17.813	15.417	11.458	41,7 €

Os adjunto dos ejemplos muy sencillos de pedidos que se pueden hacer mejor. Durante el mes de Enero, la farmacia ha vendido 11 marcas diferentes de OMEPRAZOL 20m 20 cápsulas:

Codigo	Descripcion	Responsable	Familia	Stock Inic. PC	Ventas PVP	Compras PC	Stock Fin PC	Beneficio	Margen %
653740	OMEPRAZOL ALMUS EFG 20 MG 28 CAPSULAS GASTRORRESISTENTES	Petra	E03 - GENERIC	13,14	9,68	0	7,3	3,84	39,67
659590	OMEPRAZOL RATIO EFG 20 MG 28 CAPSULAS GASTRORRESISTENTES	Petra	E03 - GENERIC	3,36	19,36	13,1	3,28	6,18	31,92
673064	OMEPRAZOL TEVA GROUP EFG 20 MG 28 CAPSULAS GASTRORRESISTENTES	Petra	E03 - GENERIC	5,88	2,42	0	4,41	0,95	39,26
673232	OMEPRAZOL ACTAVIS EFG 20 MG 28 CAPSULAS GASTRORRESISTENTES	Petra	E03 - GENERIC	13,94	31,46	14,6	17,52	20,44	64,97
697227	OMEPRAZOL APOTEX EFG 20 MG 28 CAPSULAS GASTRORRESISTENTES (BLISTER)	Petra	E03 - GENERIC	406,62	77,44	0	354,78	25,6	33,06
707703	OMEPRAZOL CINFA EFG 20 MG 28 CAPSULAS GASTRORRESISTENTES	Petra	E03 - GENERIC	4,74	19,36	23	17,22	8,84	45,66
767491	OMEPRAZOL STADA EFG 20 MG 28 CAPSULAS GASTRORRESISTENTES (BLISTER)	Petra	E03 - GENERIC	3,16	9,68	6,63	3,46	3,35	34,61
834697	OMEPRAZOL NORMON EFG 20 MG 28 CAPSULAS GASTRORRESISTENTES	Petra	E03 - GENERIC	11,76	246,6	128,6	5,34	111,58	45,25
874305	OMEPRAZOL CINFALAB EFG 20 MG 28 CAPSULAS GASTRORRESISTENTES	Petra	E03 - GENERIC	0	2,42	0	0	2,42	100
887638	OMEPRAZOL CINFAMED EFG 20 MG 28 CAPSULAS GASTRORRESISTENTES	Petra	E03 - GENERIC	17,38	520,3	308,34	126,28	320,86	61,67
888891	OMEPRAZOL KERN PHARMA EFG 20 MG 28 CAPSULAS GASTRORRESISTENTES	Petra	E03 - GENERIC	14,58	21,78	17,86	17,82	7,16	32,87

El segundo ejemplo es el PARACETAMOL de 1 gramo 40 comprimidos. Durante el mes de Enero vendisteis 5 marcas diferentes de comprimidos y cuatro marcas diferentes de efervescentes.

Codigo	Descripcion	Responsable	Familia	Stock Inic. PC	Ventas PVP	Compras PC	Stock Fin PC	Beneficio	Margen %
658257	x PARACETAMOL KERN PHARMA EFG 1 G 40 COMPRIMIDOS	Petra	E03 - GENERIC	3,6	337,5	364,89	133,6	102,61	30,4
660064	y PARACETAMOL STADA EFG 1 G 40 COMPRIMIDOS	Petra	E03 - GENERIC	3,36	33,5	15,56	3,14	7,4	21,55

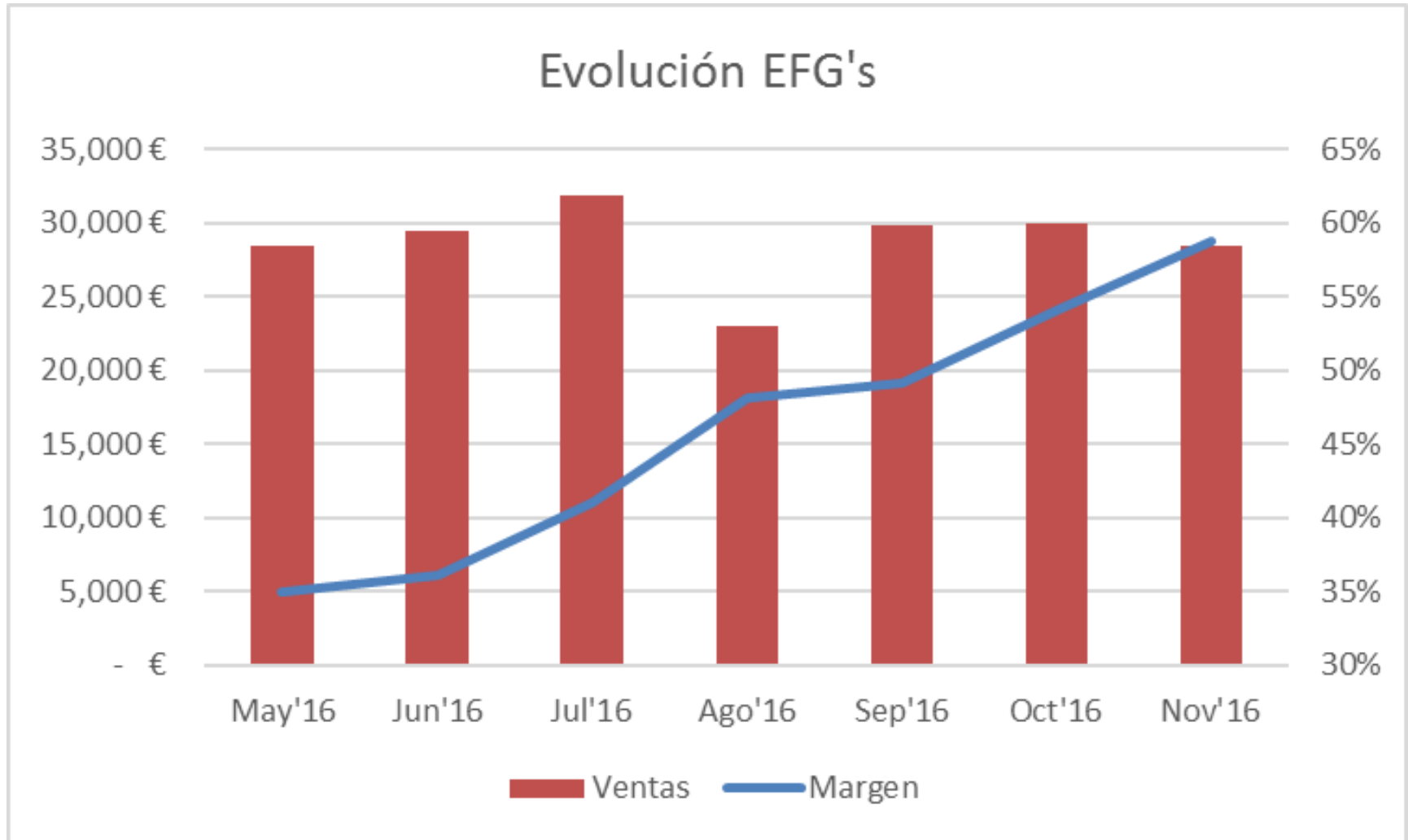
Maximización del Margen

¿Qué margen obtengo con las EFG's si las compramos con un descuento del 50% sobre PVL?

PVL = 91,63€ PVP 143,04

	PVL	Descuento	PCF	PVP IVA	Margen farmacia con IVA y RE
PVL - 50% de descuento	91.63 €	45.82 €	47.88 €	143.04 €	66.5%

Maximización del Margen



Maximización del Margen

	May'16	Jun'16	Jul'16	Ago'16	Sep'16	Oct'16	Nov'16
Margen	35.0%	36.1%	41.1%	48.1%	49.1%	54.1%	58.8%
Ventas	28,457 €	29,510 €	31,903 €	23,000 €	29,804 €	29,956 €	28,457 €

Ventas EFG 1 año 345,259 €

Ventas EFG 1 año		345,259 €
Margen al	35.0%	120,841 €
Margen al	58.8%	203,012 €

10 ideas para llevar a casa

1. Cuadrar todos albaranes
2. Condiciones comerciales en las cabeceras de pedido
3. Carpeta con las condiciones comerciales
4. Todas las condiciones en el albarán
5. Simular el pedido junto al comercial
6. Reclamar los abonos por condiciones mal aplicadas
7. Ejercicio día 25. [Ver ejemplo](#)
8. Agrupar moléculas [Ver ejemplo en un caso de éxito](#)
9. Cuadro de Mando. [Ver ejemplo](#)
10. Revisar mensualmente los márgenes de venta por línea [Listado rentabilidad octubre diciembre 2016](#)
11. Revisar mensualmente los márgenes en el momento de la compra [Histórico de pedidos Enero a Diciembre 2016](#)



digifarma



AUROVITAS

SB

SERGI BARDAJI CONSULTORES

SERGI.BARDAJI@SBFARMACONSULTORES.COM